

# ***Berufsschulen zukunftsfähig machen***

**Chancen der Digitalisierung nutzen, Lernerfolg sichern, mit Partnern kooperieren**

3. September 2024

## ***Zusammenfassung***

Die Berufsschulen und ihre Lehrkräfte sind tragende Säulen der dualen Ausbildung und gleichwertige Partner der Ausbildungsbetriebe. Ihrer Arbeit gebühren hohe Wertschätzung und mehr öffentliche Wahrnehmung. Die enge und verbindliche Zusammenarbeit von Berufsschulen und Betrieben ist Kern der dualen Ausbildung. Beide Partner sollten noch aktiver aufeinander zugehen und sich gegenseitig Angebote zur Kommunikation und Zusammenarbeit machen. Betriebspraktika für Lehrkräfte sind dafür eine hervorragende Möglichkeit.

Berufsschulen stehen vor vielfältigen Herausforderungen. Die Länder müssen Lehrkräfte gewinnen, halten und passgenau qualifizieren, um Unterrichtsausfall zu vermeiden. Nur so kann der Lernerfolg einer zunehmend heterogenen Schülerschaft sichergestellt werden. Die Vorteile digitalen Lernens müssen konsequent genutzt und – in Ergänzung des Präsenzunterrichts – differenziert auf Lernende und Berufe zugeschnitten werden. Dies ist auch notwendig, um die Schülerinnen und Schüler auf die Arbeitswelt von morgen vorzubereiten. Berufsschulische Angebote müssen trotz rückläufiger Schülerzahl auch in ländlichen Regionen aufrechterhalten werden. Voraussetzung ist, dass die Berufsschulen über eine angemessene IT-Ausstattung verfügen. Ebenso brauchen sie den notwendigen technischen Support und Lehrkräfte, die im Umgang mit digitalen Medien gut ausgebildet sind.

Berufsschulen benötigen mehr Selbständigkeit, auch in Finanz- und Personalfragen. Das ist wichtig, um auf das unterschiedliche Leistungsprofil ihrer Lernenden eingehen zu können. Es müssen überfachliche Regelstandards eingeführt werden, damit alle Schulen in ihrer Vielfalt zu einer einheitlichen und verlässlichen Qualität gelangen.

## ***Im Einzelnen***

### ***1. Virtuellen Unterricht an Berufsschulen ermöglichen***

Digitales Lernen bietet zahlreiche Vorteile, wenn es pädagogisch, didaktisch und technisch gut umgesetzt wird. Virtuelle Unterrichtsformate bereiten Schülerinnen und Schüler auf die digitale Arbeitswelt von morgen vor. Sie machen es möglich, Fachklassen angesichts tendenziell sinkender Schülerzahlen und weiter Wege zur nächsten Berufsschule aufrecht zu erhalten, z.B. in ländlichen und strukturschwachen Regionen. Auch die Ausbildung von seltenen Berufen in sog. Bundesfachklassen kann erleichtert werden, indem aufwendige und teure Fahrten und Unterbringung während des Blockunterrichts reduziert und durch virtuelle Lernangebote ergänzt werden. Diese Vorteile müssen konsequent für die Berufsschule genutzt und sinnvoll mit analogem Lernen kombiniert werden. Präsenzunterricht hat dennoch weiterhin Vorrang. Digitales Lernen erfordert es, dass die Auszubildenden den Lernprozess erfolgreich selbst organisieren. Dass kann nicht bei allen Auszubildenden vorausgesetzt werden. Gerade zu Beginn einer Ausbildung ist dies nicht selbstverständlich.



Für manche Berufe und Branchen bietet sich digitales Lernen eher an als für andere. Dies gilt auch für die Lernenden, die bezogen auf individuellen Lernstand und Lernvoraussetzungen verschieden sind. Berufsschulen müssen digitales Lernen differenziert anbieten und Lerninhalte didaktisch anpassen. Wenn Berufsschulen virtuellen Unterricht anbieten, müssen sie sicherstellen, dass Auszubildende ohne Endgerät oder Internetzugang Möglichkeiten vor Ort erhalten.

Digitales Lernen eröffnet zahlreiche Möglichkeiten, die individuellen Bedürfnisse der Lernenden passgenau zu berücksichtigen und dadurch den Lernerfolg zu verbessern. So können Auszubildende z. B. auch außerhalb der üblichen Berufsschulzeiten oder im Tandem mit anderen Lernenden gute Fortschritte machen. Sie können auch in Räumlichkeiten des Ausbildungsbetriebs und mit dessen IT-Ausstattung unterstützt von ihren Ausbildern lernen. Dazu sollten kreative Lern-Chancen im Austausch von Berufsschule, Ausbildungsbetrieb und Auszubildenden entwickelt werden. Dies schließt hybride Lernformen ausdrücklich mit ein. Auch virtuelles Prüfen kann zahlreiche Vorteile bieten und z.B. zeitnah Prüfungstermine mit mehreren Personen möglich machen. Gesetzlich ist es jetzt möglich, Prüferinnen und Prüfer zuzuschalten.

Jedes Bundesland muss prüfen, wie Anteile virtuellen Lernens im Unterricht an Berufsschulen rechtlich fest verankert und umgesetzt werden können. Die Kultusministerkonferenz (KMK) sollte begleitend eine bundesweite digitale Lernplattform voranbringen. Dabei müssen datenschutzrechtliche Standards gewährleistet sein. Die Lehrkräfte müssen dabei unterstützt werden, adressatenbezogene und flexibel einsetzbare Unterrichtsmaterialien zu entwickeln. Trotz virtueller Lernmöglichkeiten bleibt es unverzichtbar, die Berufsschulen mit einer ausreichenden Zahl an Lehrkräften auszustatten, die das Lernen begleiten.

## **2. Lehrkräfte gewinnen, halten und qualifizieren**

Nach wie vor fehlen in vielen Regionen den Berufsschulen qualifizierte Lehrkräfte, insbesondere in den MINT-Fächern. Dies zeigen aktuelle Berechnungen wie z.B. die statistischen Veröffentlichungen der KMK.<sup>1</sup> Häufiger Unterrichtsausfall ist für den Ausbildungserfolg der Unternehmen und ihrer Auszubildenden von großem Nachteil und muss vermieden werden.

Berufsschullehrerinnen und -lehrer sind auch für Betriebe begehrte Fachkräfte, insbesondere im MINT-Bereich. Der Lehrernachwuchs sollte nach Studium und Referendariat auch tatsächlich an den Berufsschulen zum Einsatz kommen. Die KMK muss eine Gesamtstrategie vorlegen, um die heutige Unterversorgung zu beheben. Sie muss auch einen Prozess für eine geeignete Datengrundlage anstoßen. Die Länder müssen sich auf gemeinsame Qualitätsstandards für Daten einigen, die für Prognosen genutzt werden. Nur so können sie frühzeitig und länderübergreifend für eine ausreichende Zahl qualifizierter Lehrkräfte sorgen. Dies gilt z.B. für Daten zum Übergang vom Vorbereitungs- in den Schuldienst.

Um den Bedarf zu decken, müssen innovative Konzepte wie z.B. ein duales Lehramtsstudium durch die Länder geprüft, entwickelt und erprobt werden. Die Länder sollten Rekrutierungsinitiativen in Betracht ziehen und umsetzen. Sie sollten es ebenfalls ermöglichen, dass bei Bedarf auch die Ein-Fach-Lehrkraft und der Wechsel zum Master of Education nach einem anderen Bachelor möglich ist. Sie sollten kooperative Ausbildungsmodelle zwischen Universitäten und Fachhochschulen prüfen sowie bei Bedarf initiieren und fördern. So können Studierende eine berufliche Fachrichtung (FH) mit einem allgemeinbildenden Fach (Uni) flexibel

<sup>1</sup> STATISTISCHE VERÖFFENTLICHUNGEN DER KULTUSMINISTERKONFERENZ

Dokumentation Nr. 238 – Dezember 2023; Quelle: Tabelle 4 (KMK-Vorausberechnung des Einstellungsbedarfs 2020-2030), KMK (2020a), S. 17 - 26, Tabelle 6 (Lehrkräftebedarf, Lehrkräftebestand und Einstellungsbedarf bis 2030)



kombinieren. Fachhochschulen und Universitäten sollten sich bei der Lehrkräfteausbildung eng vernetzen und dafür sorgen, dass der Wechsel zwischen beiden Institutionen einfacher wird.

Insbesondere Quereinsteiger, wie z. B. Ausbilder, Meisterinnen und Fachwirte, können aufgrund ihrer Praxiserfahrung aus der Berufswelt Berufsschulen bereichern. Dies sorgt auch für eine intensive Vernetzung mit der Fachpraxis. Quereinsteiger brauchen bei einem Wechsel in den Schuldienst didaktische Schulungen. Die Länder müssen prüfen, ob ausreichend berufsbegleitende Masterstudiengänge mit digitalen Lernkonzepten zur Verfügung stehen und sie ggf. bereitstellen. Quereinsteiger können auch über alternative Wege für die Berufsschule gewonnen werden z. B. mit Bachelor-Abschluss oder modularen Qualifizierungsbausteinen während der ersten Berufsjahre. Zudem sollten Schulleitungen die Möglichkeit erhalten, Personen nicht nur als reguläre Lehrkräfte, sondern auch als Dozentinnen bzw. Dozenten mit begrenzter Dauer beschäftigen zu können. So kann z. B. eine Meisterin eine länger erkrankte Lehrkraft vertreten. Unabhängig von ihrer Ausbildung benötigen alle Lehrkräfte eine effektive Fortbildung, die ihre professionelle Entwicklung fortlaufend unterstützt. Dies ist auch ein Zeichen der Wertschätzung und damit ein wesentlicher Faktor, um Lehrkräfte langfristig zu halten.

### **3. Enge Kooperation mit Betrieben pflegen, innovative Unterrichtsmethoden durchführen**

Berufsschulen und Betriebe sind in der dualen Ausbildung Partner auf Augenhöhe. Sie müssen eng und verbindlich zusammenarbeiten. Dies ist auch im Berufsbildungsgesetz (BBiG §2 Abs. 2) rechtlich verankert. Die Berufsschulen können dadurch technische und wirtschaftliche Trends aktiv aufgreifen und Innovationen in die berufliche Bildung integrieren. Eine enge inhaltliche und organisatorische Kooperation (z. B. Zeitmanagement bei Blockunterricht) ist unabdingbar, damit praktisches und theoretisches Lernen passgenau ineinandergreifen. Nur so können sich Lehrkräfte mit den Ausbilderinnen und Ausbildern im Betrieb zum individuellen Lernerfolg der jungen Menschen austauschen. Dazu eignen sich insbesondere auch digitale und kollaborative Lernplattformen, die von Berufsschule und Betrieb gemeinsam genutzt werden können. Eine enge, persönliche Zusammenarbeit zwischen Berufsschullehrkräften und Ausbilderinnen und Ausbildern im Betrieb bleibt jedoch unerlässlich.

Betriebspraktika für Lehrkräfte sind eine hervorragende Möglichkeit zur engen Zusammenarbeit beider Partner. Lehrerinnen und Lehrer können dadurch vertiefte Einblicke in den unternehmerischen Alltag gewinnen und die Erfahrung für ihren Unterricht und die Vermittlung fachpraktischer Lerninhalte nutzen. Fachpraktische Lerninhalte dürfen nicht allein durch die Betriebe vermittelt werden, sondern müssen wichtiger Teil des berufsschulischen Lernens bleiben. Wichtiger Teil des betrieblichen Alltags ist es auch, handlungsorientiert und interdisziplinär an Projekte heranzugehen. Diese Kompetenz sollte in berufsschulische Curricula integriert werden, ebenso wie Demokratiebildung und das Vermitteln von Zukunftskompetenzen. Berufsschulen müssen nicht nur theoretisch und praktisch Wissen vermitteln. Sie begleiten auch die Persönlichkeitsentwicklung der Auszubildenden und bieten ihnen einen didaktischen Schonraum, um das Gelernte zu vertiefen.

Berufsschulen sollten eng mit der Bundesagentur für Arbeit (BA) zusammenarbeiten, um gemeinsam möglichen Unterstützungsbedarf der Auszubildenden zu identifizieren und die passenden Förderinstrumente zu nutzen. Sie sollten sich neben den Betrieben auch mit anderen regionalen Berufsbildungsakteuren wie den allgemeinbildenden Schulen, überbetrieblichen Berufsbildungsstätten (ÜBS), Jugendberufsagenturen, Kammern und wirtschaftsnahen Bildungsträgern eng vernetzen. So können die Akteure vor Ort gemeinsam Aus- und Weiterbildungsstrategien entwickeln, die sich am jeweiligen Bedarf orientieren. Das Vernetzen ermöglicht den Berufsschülerinnen und -schülern zudem Einblicke in Wirtschaftsbereiche und Tätigkeitsfelder auch jenseits der jeweiligen Ausbildung.



#### **4. Mehr Selbstständigkeit wagen - auch in Finanz- und Personalfragen**

Berufsschulen müssen selbstständig handeln können, auch in Personal- und Finanzfragen. Sie brauchen Spielraum, um auf das unterschiedliche Leistungsprofil ihrer Schülerinnen und Schüler eingehen und diese im engen Austausch mit den Betrieben individuell fördern zu können. Dazu gehört auch – sofern erforderlich – eine gezielte Sprachförderung z. B. bei Auszubildenden mit Migrations- oder Fluchthintergrund.

Die Schulleitung ist zentraler Motor der Unterrichts- und Qualitätsentwicklung. Bei dieser Aufgabe braucht sie eine gute Qualifizierung, kontinuierliche Beratung und spürbare Entlastung vom gestiegenen Verwaltungsaufwand. An großen Berufsschulen ist es sinnvoll, geeignete Führungsstrukturen einzurichten und eine mittlere Führungsebene mit Fach- und Personalverantwortung zu implementieren.

#### **5. Einheitliche Berufsschulqualität sicherstellen, individuelle Bedarfe der Berufsschulen berücksichtigen**

Rückmeldungen aus der Praxis zeigen, dass die Qualität an Berufsschulen sehr unterschiedlich ist. Für junge Menschen und ausbildende Unternehmen ist ein bundesweit vergleichbarer Lernerfolg zentral. Die Rahmenlehrpläne müssen durch gemeinsam festgelegte überfachliche Kernkompetenzen ergänzt werden, die als Regelstandards verbindlich sind. Hierzu gehören auch pädagogische Regelstandards für digital gestützten Unterricht.

Darüber hinaus sollten Berufsschulen regelmäßig Lernstandsdiagnostik einsetzen und den Ergebnissen entsprechende passgenaue Fördermaßnahmen ergreifen und nachhalten. Feedback von Schülerinnen und Schülern, Lehrkräften, Unternehmen und anderen Stakeholdern sollte aktiv eingeholt und genutzt werden, um kontinuierlich besser zu werden.

Eine angemessene Ausstattung ist Voraussetzung für qualitativ hochwertigen Unterricht. Berufsschulen sollten ihre Erfolgsgeschichten und die ihrer Lernenden sichtbar machen und sich untereinander vernetzen. So können sie Beispiele guter Praxis austauschen und voneinander lernen.

Die Bedarfe jeder einzelnen Berufsschule sind unterschiedlich: Die Vielfalt bei der Zusammensetzung der Lernenden, der Ausstattung, dem Lehrpersonal und anderen zentralen Arbeitsbedingungen ist groß. Berufsschulen müssen schnell und unbürokratisch die Ressourcen bekommen, die sie für ihre Arbeit benötigen. Das gilt nicht nur für Personalfragen, sondern auch für das Equipment.

#### **6. Digitalisierung vorantreiben, Ausstattung auf einen guten Stand bringen**

Die Berufsschulen brauchen eine angemessene Ausstattung sowie gute didaktische Konzepte, um digitale Kompetenzen bei den Auszubildenden zu fördern und neue Technologien und Medien in den Unterricht einzubinden. Auch die Lehrkräfte müssen regelmäßig fortgebildet werden, um digitale Medien im Unterricht gewinnbringend zu nutzen. In jedem Kollegium sollte es eine Person geben, die die pädagogische Umsetzung der Digitalisierung sorgfältig koordiniert. Digitale Lehr- und Lernmöglichkeiten sowie ihre didaktischen Grundlagen müssen verpflichtende Bestandteile der Lehreraus- und -weiterbildung sein. Für die Hochschullehre sind entsprechende Professuren notwendig.



Begleitender technischer Support ist für jede Berufsschule unabdingbar. Damit sich die Lehrkräfte auf ihre Kernaufgaben konzentrieren können, müssen andere fachkundige Personen Aufgaben wie z.B. die regelmäßige Wartung von Hard- und Software übernehmen. Unabdingbar ist ebenfalls ein ausreichender Fortbildungsetat, einfacher Zugang zu digitalen Medien für Lehrende und Lernende, Regelungen zu Datenschutz und Urheberrecht sowie entsprechende Unterrichtsmaterialien. Angesichts der großen Unterschiede bei der digitalen Ausstattung von berufsbildenden Schulen sollten länderübergreifende Mindeststandards festgelegt werden. Die Länder sollten anschließend eine darüber hinaus gehende Ausstattung prüfen und bei Bedarf vornehmen. Der „DigitalPakt 2.0“ muss jetzt umgesetzt und mit ausreichend finanziellen Mitteln für die Berufsschulen ausgestattet werden.

### **7. Heterogene Schülerschaft berücksichtigen, Lernerfolg sicherstellen**

Die Schülerschaft an Berufsschulen ist zunehmend heterogen. Sie umfasst neben leistungsschwachen, benachteiligten sowie besonders leistungsstarken Schülerinnen und Schülern auch junge Menschen mit besonderen Herausforderungen aufgrund ihres Migrations- oder Fluchthintergrunds. In der Lehrkräfteausbildung muss es deshalb eine noch stärkere Rolle spielen, wie Lehrkräfte Lerninhalte individuell vermitteln und junge Menschen für Lerninhalte begeistern und mitnehmen können. Die vorhandenen Förderinstrumente der Bundesagentur für Arbeit (BA) müssen zu den Bedarfen und Lebenslagen der Auszubildenden und ihrer Betriebe passen, um den Leistungserfolg aller Schülerinnen und Schüler sicherzustellen. Die Sprachförderung spielt dabei eine zentrale Rolle. Dafür bedarf es flexibler Regelungen bei den Förderinstrumenten, pädagogischen Konzepten und den notwendigen personellen Ressourcen. Ausbildungsbetrieb und Berufsschule müssen sich regelmäßig austauschen und eng abstimmen. So wird sichtbar, wie die Auszubildenden am besten individuell gefördert werden können. Gerade digitale Angebote bieten sich für eine Binnendifferenzierung an. Ebenfalls müssen Stundenkontingente zur (berufs-)sprachlichen und individuellen Förderung bereitgestellt sowie sonder- und sozialpädagogische und schulpsychologische Betreuung ausgebaut werden. Die Zusammenarbeit in multiprofessionellen Teams ist besonders wichtig.

### **8. Beschulung im ländlichen Raum sichern, Mobilität fördern, Wohnheime angemessen ausstatten**

Berufsschulen müssen auch im ländlichen Raum und in strukturschwachen Regionen ihre Unterrichtsangebote für Ausbildungsberufe mit geringeren Schülerzahlen aufrechterhalten können. Das müssen die Länder durch schulrechtliche Maßnahmen sicherstellen. Denn Schulschließungen würden die Fahrwege für Auszubildende zur nächsten Berufsschule weiter verlängern und es unattraktiv machen, eine Ausbildung aufzunehmen. Den Berufsschulen muss mehr Eigenverantwortung gewährt werden, um z. B. Beschulungsmöglichkeiten in Berufsgruppen durchzuführen oder Mindestschülerzahlen zur Klassenbildung zu senken.

Um angebotene Ausbildungsplätze zu besetzen und den Nachwuchsbedarf der Unternehmen zu sichern, muss die regionale Mobilität von Auszubildenden gefördert werden. Das trifft auch für seltene Ausbildungsberufe zu, die in Landes- oder Bundesfachklassen beschult werden. Vorhandene Förderinstrumente müssen konsequent genutzt werden. So können z. B. mit der Berufsausbildungsbeihilfe (BAB) Fahrt- und Unterbringungskosten erstattet werden.

Unterbringungsmöglichkeiten wie z. B. Jugendwohnheime müssen ausgeweitet und angemessen ausgestattet werden. Die Länder müssen sich am Bund-Länder-Programm „Junges Wohnen“ aktiv beteiligen und die Mittel für Auszubildende daraus nutzen. Dazu sind landeseigene Förderrichtlinien notwendig. Es ist wichtig, Berufsschülerinnen und Berufsschüler in ihrer Mobilität zu fördern und sie standortnah beschulen zu können. Dazu braucht es, vor



allem im ländlichen Raum, Azubi-Tickets, Wohnheime, Übernahme von Fahrt- und Aufenthaltskosten beim Blockunterricht, flexible Mindestschülerzahlen und mehr flexible Methoden des virtuellen Klassenzimmers.

### **9. Möglichkeiten bei der Berufsschulwahl kommunizieren und nutzen**

Für Unternehmen ist es möglich, dass ihre Auszubildenden auch eine andere als die zunächst zuständige Berufsschule besuchen. Es kann sogar der Besuch einer Berufsschule in einem anderen Bundesland beantragt werden. Diese Möglichkeit sollte noch besser bekannt gemacht, und entsprechende Anträge sollten durch die Schulaufsicht großzügig bewilligt werden. In allen Ländern können sogenannte „Gastschulanträge“ gestellt werden. Die Voraussetzungen dafür unterscheiden sich in den Schulgesetzen der Länder. Kriterien sind die bessere Erreichbarkeit oder pädagogische oder soziale Gründe für den Besuch einer anderen als der zuständigen Berufsschule. Alle diese Faktoren tragen wesentlich zum Ausbildungserfolg bei. Deshalb sollte die Möglichkeit noch stärker bekannt gemacht und genutzt werden.

### **10. Fokus der Berufsschule auf Ausbildung beibehalten – Pakt für berufliche Schulen mit finanziellen Mitteln ausstatten**

Bei den zahlreichen Herausforderungen, die Berufsschulen zu bewältigen haben, muss die duale Ausbildung ihre Kernaufgabe bleiben. Sie sollten sich nur dann in der beruflichen Weiterbildung engagieren, wenn sie dafür freie Ressourcen haben.

Der „Pakt für berufliche Schulen“ von Ländern, Bund, Kommunen und Wirtschaft bietet die Chance, die Weichen für notwendige Entwicklungen richtig zu stellen. Er kann entscheidende Impulse geben, um die Berufsschulen in Deutschland erfolgreich weiterzuentwickeln. Dafür muss er mit angemessenen finanziellen Mitteln ausgestattet werden.

#### **Ansprechpartnerin:**

#### **BDA | DIE ARBEITGEBER**

Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände

#### **Bildung**

T +49 30 2033-1500

[Bildung@arbeitgeber.de](mailto:Bildung@arbeitgeber.de)

Die BDA organisiert als Spitzenverband die sozial- und wirtschaftspolitischen Interessen der gesamten deutschen Wirtschaft. Wir bündeln die Interessen von einer Million Betrieben mit rund 30,5 Millionen Beschäftigten. Diese Betriebe sind der BDA durch freiwillige Mitgliedschaft in Arbeitgeberverbänden verbunden.