



# FES

FÜHREN  
ENTWICKELN  
STEUERN

DAS PROGRAMM FÜR  
MANAGEMENTKOMPETENZ  
AUF DER GROßFLÄCHE



Training &  
Entwicklung

# WAS SIE KÖNNEN, KANN SIE GANZ NACH OBEN BRINGEN.

Als Führungskraft haben Sie immer wieder Kompetenz bewiesen: Sie sind mit der Teamleitung, der strategischen Planung eines Sortiments und der Entwicklung von verkaufsfördernden Maßnahmen vertraut. Sie denken stets gewinnorientiert und laufen zu großer Form auf, wenn es um die Verantwortung für große Budgets geht. Und Sie genießen das Vertrauen Ihrer Mitarbeitenden und Vorgesetzten: Beste Voraussetzungen, um es ganz an die Spitze zu schaffen!

## DAS BRINGEN SIE MIT.

Unser Programm für Managementkompetenz auf der Großfläche richtet sich an Führungskräfte, die bereits als Markt-, Haus- oder Betriebsleitung auf der Großfläche tätig sind und ihr Handwerkszeug für diese Aufgabe komplettieren wollen. Ebenso richtet sich dieses Programm an Führungskräfte in stellvertretenden Positionen, die bereit sind, den nächsten Schritt auf der Karriereleiter zu gehen.



# ENTWICKELN SIE IHR POTENZIAL.

Wir suchen die Besten der Besten! Denn mit dem Aufstieg in die erste Führungsebene kommt einiges auf Sie zu: Sie übernehmen als Markt-, Haus- oder Betriebsleitung die volle Verantwortung für ein SB-Warenhaus oder einen der großflächigen Verbrauchermärkte im Einzelhandel oder einen C+C Großmarkt im EDEKA-Verbund (> 2.500 qm Verkaufsfläche). Eine Spitzenposition in den umsatz- und personalstärksten Märkten (>10 Mio € Umsatz p. a. und > 60 Mitarbeiter), in der Ihr fachliches Know-how ebenso gefragt ist, wie Ihre menschlichen Qualitäten! Mit unserem Programm werden Sie sich in beiden Disziplinen intensiv weiterentwickeln.

# THEORIE UND PRAXIS FÜR DIE ZUKUNFT.

In Transferprojekten setzen Sie die Seminarinhalte direkt im Markt um. Ihre Ergebnisse und Erfahrungen reflektieren und dokumentieren Sie, um sie anschließend mit anderen Seminarteilnehmenden zu teilen. Exzellente Fachreferent:innen und Expert:innen aus dem Vertrieb und der EDEKA-Zentrale bereichern die Seminare; sie liefern wertvolle Einblicke in aktuelle Themen im EDEKA-Verbund. Bei regelmäßigen Marktbesichtigungen diskutieren Sie Praxisfragen mit den Führungskräften vor Ort.



# WISSEN, WAS SIE WEITER BRINGT.

## FÜHREN

- Die eigene Rolle als Führungskraft reflektieren
- Führungsinstrumente ziel- und prozessorientiert anwenden
- Personal entwickeln und zielgerichtet einsetzen
- Mitarbeitende coachen und Konflikte lösen
- Change Management – in Veränderungsprozessen steuern und führen

## ENTWICKELN

- Potenziale entdecken und Ressourcen entwickeln
- Die eigene Persönlichkeit entwickeln
- Image, Stil und Etikette souverän einsetzen
- Mit Rhetorik, Präsentation und Moderation überzeugen
- Selbstführung und Selbstorganisation optimieren

## STEUERN

- Betriebswirtschaftliches Handeln und unternehmerisches Denken praxisorientiert anwenden
- Standortbezogenes Marketing und Handelskommunikation einsetzen
- Strategische Orientierung an der Kundschaft leben
- Gesetze und Verordnungen, insbesondere Arbeitsrecht kennen

Einbindung, Nutzung und Vernetzung von und mit digitalen Lernmedien erleichtern den Transfer der Seminare und fördern den Erfahrungsaustausch der Teilnehmenden untereinander.

In einem Projekt wenden Sie alle erlernten Inhalte an und präsentieren den Erfolg vor einer ausgewählten Jury. Begleitet wird dieses durch „kollegiale Beratung“ und Feedback.

# WIR FREUEN UNS AUF IHRE BEWERBUNG.

Ihre Unterlagen sind:

- Persönliches Motivationsanschreiben
- Lebenslauf
- Abschlussnachweise aller bereits absolvierten Fortbildungsprogramme
- Personalbogen
- Bestätigung des Fortbildungsunternehmens

Ein Empfehlungsschreiben von einer Ihnen vorgesetzten oder einer personalverantwortlichen Person Ihrer Region rundet Ihre Bewerbung ab.

BEWERBUNGSFRIST: **30. NOVEMBER**  
PROGRAMMSTART: **01. FEBRUAR**

# PERSONALBOGEN

FES Führen-Entwickeln-Steuern – Das Programm für Managementkompetenz auf der Großfläche

optional  
Lichtbild

## Persönliche Daten

Name \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_  
geb. am \_\_\_\_\_ in \_\_\_\_\_ Familienstand \_\_\_\_\_  
Straße \_\_\_\_\_ PLZ, Ort \_\_\_\_\_  
Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_  
E-Mail \_\_\_\_\_ Nationale ID \_\_\_\_\_

## Ich habe folgenden Schulabschluss

- |   |  |
|---|--|
| <input type="checkbox"/> Hauptschulabschluss                | <input type="checkbox"/> Fachhochschulreife        |
| <input type="checkbox"/> qualifizierter Hauptschulabschluss | <input type="checkbox"/> Abitur                    |
| <input type="checkbox"/> Mittlere Reife                     | <input type="checkbox"/> Sonstige Abschlüsse _____ |

## Berufsausbildung

vom \_\_\_\_\_ bis \_\_\_\_\_ Abschluss als \_\_\_\_\_  
Ausbildungsbetrieb \_\_\_\_\_

## Weitere berufliche Abschlüsse

vom \_\_\_\_\_ bis \_\_\_\_\_ Abschluss als \_\_\_\_\_  
Ausbildungsbetrieb \_\_\_\_\_

## Fortbildung/Seminare nach der Ausbildung (Bezeichnung und Zeitraum)

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

## Zuständige EDEKA Regionalgesellschaft

- |                                     |   |                                     |                                    |
|-------------------------------------|---|-------------------------------------|------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Nord       | <input type="checkbox"/> Minden-Hannover              | <input type="checkbox"/> Rhein-Ruhr | <input type="checkbox"/> Südbayern |
| <input type="checkbox"/> Hessenring | <input type="checkbox"/> Nordbayern-Sachsen-Thüringen | <input type="checkbox"/> Südwest    |                                    |

## Meine Angaben sind vollständig und wahr.

\_\_\_\_\_  
Ort, Datum

\_\_\_\_\_  
Unterschrift FES-Bewerber

Bitte beachten Sie, zusätzlich zu diesem Formular auch folgende Unterlagen einzureichen: Bestätigungsbogen Fortbildungsbetrieb, Ausführliche Stellungnahme d. Vorgesetzten, Anschreiben mit persönlicher Zielsetzung, Lebenslauf, Zeugnisse.

# BESTÄTIGUNG DES FORTBILDUNGSUNTERNEHMENS

FES Führen-Entwickeln-Steuern – Das Programm für Managementkompetenz auf der Großfläche

Wir unterstützen die Bewerbung für die Fortbildung **FES Führen-Entwickeln-Steuern** von

Name \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

## Daten des Unternehmens

(Damit Sie vorsteuerabzugsberechtigt sind, geben Sie uns bitte für die Erstellung des Vertrages und der Rechnung die steuerlich korrekte Rechnungsanschrift nach §14 Abs. 4 Nr. 1 UStG an.)

Firma \_\_\_\_\_ Fläche (m<sup>2</sup>) \_\_\_\_\_

Straße,Nr. \_\_\_\_\_ PLZ, Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_

Ansprechperson während der Fortbildung \_\_\_\_\_

## Die Fortbildung erfolgt in der Filiale (falls abweichend)

Firma \_\_\_\_\_ Fläche (m<sup>2</sup>) \_\_\_\_\_

Straße,Nr. \_\_\_\_\_ PLZ, Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_

Ansprechperson während der Fortbildung \_\_\_\_\_

Die anfallenden Fortbildungskosten von 250€ zzgl. Hotelkosten monatlich gehen zu Lasten des Fortbildungsunternehmens. Die Abrechnung erfolgt quartalsweise. Für die Fortbildung erhält der/die Teilnehmer:in eine Ergänzungsvereinbarung zum bereits bestehenden Vertrag mit v. g. Arbeitgeber.

\_\_\_\_\_  
Ort, Datum

\_\_\_\_\_  
Unterschrift, Stempel des Fortbildungsunternehmens

\_\_\_\_\_  
Unterschrift Teilnehmer:in



Dieses Modul richtet sich an Markt-, Haus- oder Betriebsleitungen auf der Großfläche.



Die Kursdauer beträgt 28 Monate.



Maximal 16 Teilnehmende



**EDEKA ZENTRALE  
Handels Stiftung**  
Training & Entwicklung  
New-York-Ring 6  
22297 Hamburg

**INFOS & BUCHUNG**  
Telefon: 040 6377 2439  
E-Mail: [seminare@edeka.de](mailto:seminare@edeka.de)  
Internet: [www.seminare.edeka.de](http://www.seminare.edeka.de)



**Training &  
Entwicklung**